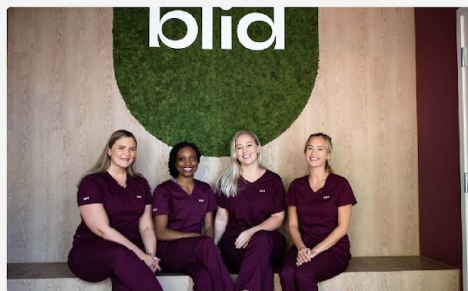


A&CO

Årsrapport 2024



bel

edda.ai

squeeze

blid

Dr.Dropin

REBIL

kin

&Hamlet

VERD

jubel

edda.ai

Petrus

Burgerheim

let

DIGG

Randi

edda.ai

Petrus

Burgerheim

DIGG

Randi

olio

squeeze

blid

Dr.Dropin

REBIL

Enabling Great Entrepreneurs to Build Great Companies

Healthcare & Wellbeing

Dr.Dropin 
 Barnelege Hudlege Fysikalske
 Dr.Dropin Dr.Dropin skindoc.
 Psykolog Gynekolog Snapmed

Petrus

Cutters 

blid

olio

squeeze

CREW 

SeniorSupport 

New Retail

kin

Plukkselv  LUFTIG

BREWSHOP  Metallsoker.no
 Skovsmøkk / Barokk / Høimønstret
 Skjolder 500 400 300

NØSTEBARN Bedre Inneklima as
 - for din helse og dine vandringer

SKINSECRET

OKULT 

YELLOW 

&Hamlet

REBIL

bandit 

Billy 

NorBeredt 

Consumer Services & Entertainment

VERD

Koba Christensen BEGRAVELSEBYRÅ

BERG BEGRAVELSEBYRÅ

BUSKERUD BEGRAVELSEBYRÅ

jubel

PINP/N

paint'n sip

HALLOi

Ally 

vater 


Food & Beverages

Burgerheim

MUNNfull 

DIGG

kopp  

FOOD SOCIETY 

Technology

supersolve


Journalia.

edda

SWASH 

B2B services

Randi 

 Exits (full or partial)

 Strategically divested

 Shut down

Askeladden & Co i korte trekk



Selskaper

Selskaper startet

30

Suksessfulle exits

3

Overlevelsrate

70%



Folk

Kunder per år

>2 000 000

Ansatte

>1500

Gjennomsnittlig NPS

~80/100



Finansielt

Årlig omsetning

~2 mrd

Årlig EBITDA

~50 mn

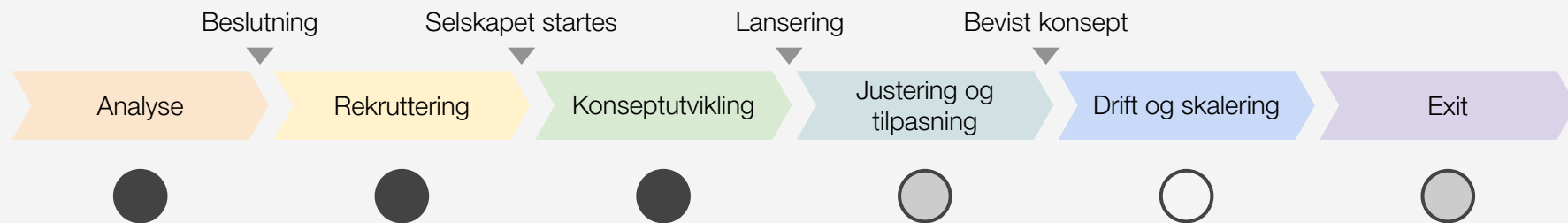
Investert kapital

~800 mn

Netto IRR: 45%

Askeladden bygger selskaper med en strukturert prosess, strategisk støtte og operasjonelle ressurser

- A&CO Støtte
- Omfattende
 - Aktivt styrearbeid
 - Strategisk styrearbeid



I tillegg til å finne ideer og finansiere den første fasen, bidrar A&CO med omfattende støtte innenfor en rekke kritiske områder



7 Årsverk
Partnere



20 Årsverk
A&CO
Operations

Investering	Strategi	Funding	Analyse	PR	Jus	HR	Teknologi	Markedsføring	Finans
-------------	----------	---------	---------	----	-----	----	-----------	---------------	--------

Omsetning og resultat for samtlige selskaper

2024 (2023) MNOK



Dr.Dropin

Omsetning:	311 (213)
EBITDA:	-73 (-131)



olio

Omsetning:	34 (35)
EBITDA:	-2.4 (-3.5)



Petrus

Omsetning:	14 (12)
EBITDA:	-4.3 (-3.6)



REBIL

Omsetning:	540 (420)
EBITDA:	-0.9 (3.3)



VERD

Omsetning:	93 (88)
EBITDA:	12 (7.7)



Burgerheim

Omsetning:	11 (7)
EBITDA:	-0.2 (-2.6)



Randi

Omsetning:	13 (10)
EBITDA:	-0.7 (-3.8)



Journalia.

Omsetning:	N.A
EBITDA:	N.A



blid

Omsetning:	45 (38)
EBITDA:	-3.4 (-0.7)



squeeze

Omsetning:	89 (86)
EBITDA:	9.7 (3.8)



kin

Omsetning:	255 (170)
EBITDA:	13.4 (14.4)



&Hamlet

Omsetning:	1.2 (0)
EBITDA:	-1.7 (-5.8)



jubel

Omsetning:	41 (45)
EBITDA:	7 (-0.9)



DIGG

Omsetning:	88 (44)
EBITDA:	13 (1.5)



edda

Omsetning:	1.6 (0.5)
EBITDA:	-1.8 (0.3)

Sterk omsetningsvekst og betydelig bedring i lønnsomhet

Per 30.06.25, inkl.
Dr.Dropin

1 967 MNOK

Løpende Omsetning

31 MNOK

Løpende EBITDA

41%

Omsetningsvekst YTD

Per 30.06.25, ekskl.
Dr.Dropin

1 547 MNOK

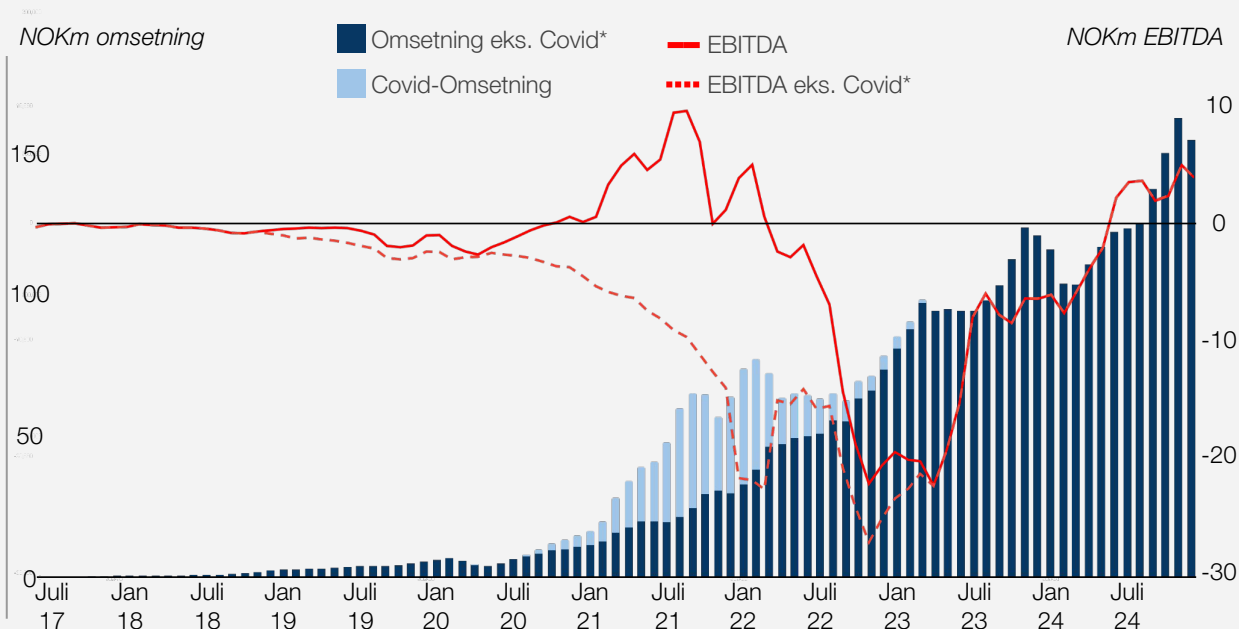
Løpende Omsetning

42 MNOK

Løpende EBITDA

38%

Omsetningsvekst YTD

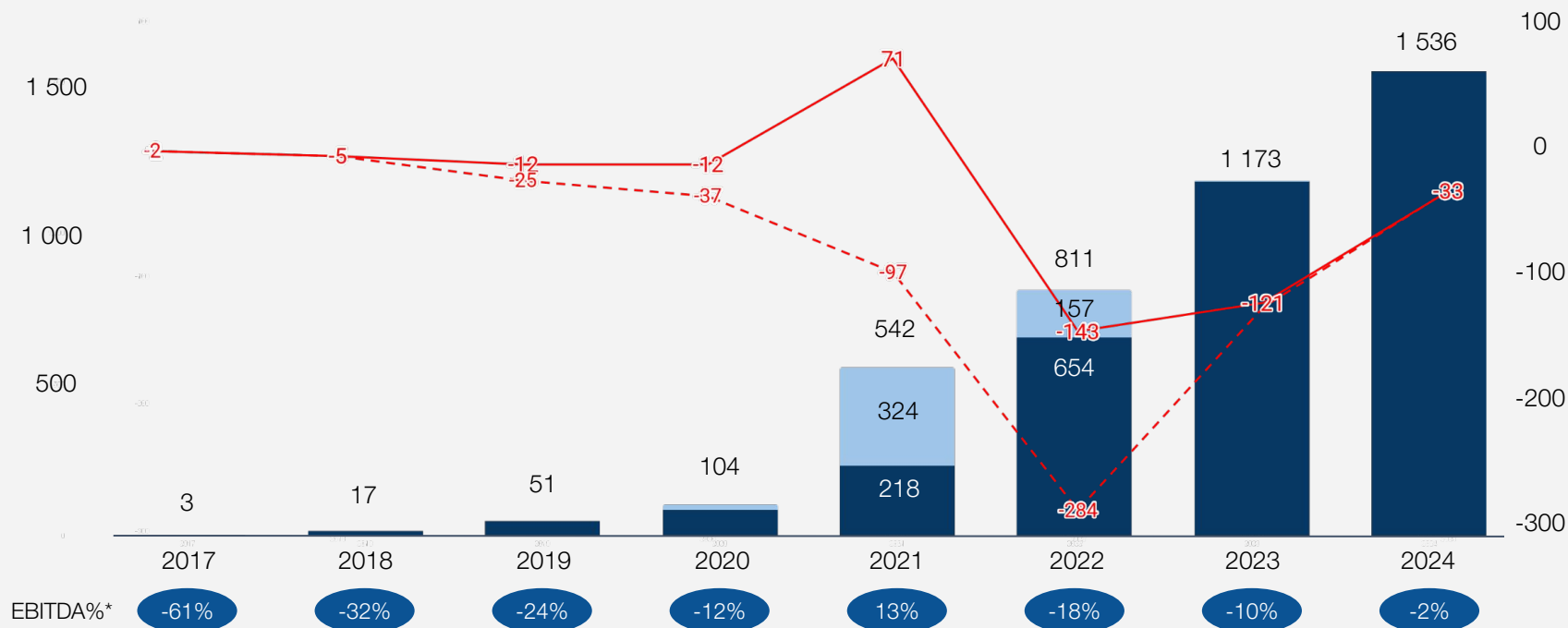


Sterk omsetningsvekt og betydelig bedring i lønnsomhet

NOKm omsetning
2 000

■ Omsetning eks. Covid* — EBITDA
■ Covid-Omsetning - - - EBITDA eks. Covid*

NOKm EBITDA



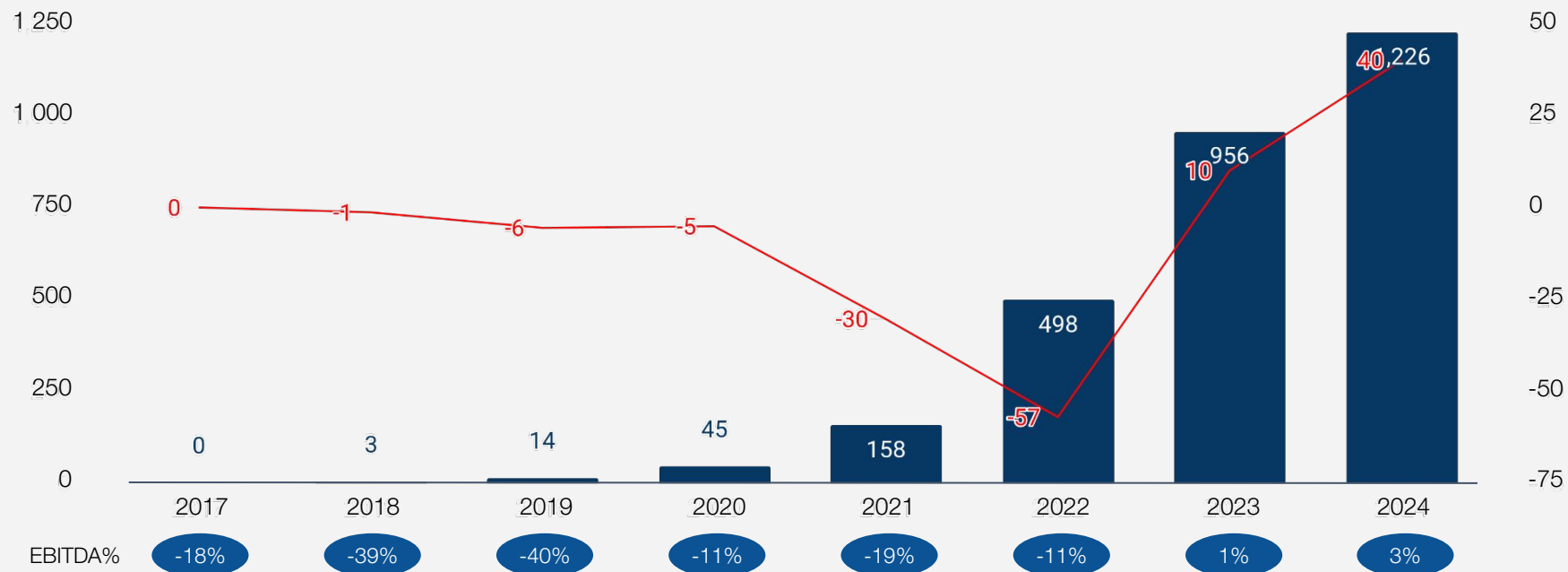
*Kun justert for Covid-effekter for Dr.Dropin; *EBITDA% ink Covid; Tall inkluderer kun nåværende selskaper

Sterk omsetningsvekt og betydelig bedring i lønnsomhet

NOKm omsetning

NOKm EBITDA

■ Omsetning eks. Dr.Dropin — EBITDA eks. Dr.Dropin





Omsetning: 311 (213) (+46%)
EBITDA: -73 (-131)

Beskrivelse: Dr.Dropin tilbyr helsetjenester i Norge, Sverige og UK, innenfor allmennmedisin, fysioterapi, psykologi, bedriftshelsetjeneste og spesialistmedisin som hudlege, barnelege, gynekolog, øylege og øre, nese, hals, i tillegg til teknologiprodukter rettet mot helsesektoren.

Status: 2024 viste kraftig vekst og betydelig styrket lønnsomhet. Utviklingen har fortsatt inn i 2025, og så langt i 2025 er omsetning opp over 50%. Før sommeren så vi første måned med positiv EBITDA. Markedet for helsetjenester forventes å utvikle seg positivt. Fremover er hovedfokus på sunn vekst i både omsetning og lønnsomhet i eksisterende tjenester, samt videre tjeneste- og geografisk ekspansjon (bl.a. i UK).



Omsetning: 34 (35) (-3%)
EBITDA: -2.4 (-3.5)

Beskrivelse: Olio er en hudpleie- og skjønnhetssalong som tilbyr manikyr, pedikyr, hudpleie, voksing, bryn & vipper, kosmetiske behandlinger inkl. injeksjoner og laserbehandlinger i moderne salonger med høy kvalitet, gode priser, enkel booking og lange åpningstider.

Status: I 2024 fokuserte Olio på intern opprydning og forbedringer, og har gjennomført en rekke tiltak for å styrke lønnsomheten, som nå gjør at selskapet viser positiv utvikling. Sesongsvingninger gjør det viktig å balansere kapasitet etter etterspørsel. Fokus fremover er å videre styrke lønnsomheten, sikre vekst og ta en sterk posisjon innen medispa.



Omsetning: 45 (38) (+19%)
EBITDA: -3.4 (-0.7)

Beskrivelse: Blid er en moderne tannhelsekjede i Oslo med klinikker på Grünerløkka, Majorstuen, Ensjø, Vinderen, Sagene og Nationaltheatret, med dedikerte og hyggelige tannleger og lange åpningstider hele uken. Blid tilbyr tannundersøkelser og behandlinger til faste priser uten skjulte kostnader.

Status: Omsetningen økte nesten 20% i 2024, men bortfallet av subsidier for unge i Oslo reduserte omsetningen 25% "over natta" i høst '24. Blid har dekket inn dette gjennom flere nye pasienter og er nå nær rekordnivå. Grunnleggende tannhelsetjenester er must-have, men makroøkonomiske forhold har gjort det vanskeligere å selge kosmetiske behandlinger.



Omsetning: 89 (86) (+3%)
EBITDA: 9.7 (3.8) (+155%)

Beskrivelse: Squeeze er en massasjekjede som tilbyr ulike massasjetjenester rettet mot både velvære, prestasjon, og gravide. Fokuset er på massasje på abonnement, og kjennetegnes av erfarne terapeuter, høy kvalitet, lange åpningstider, og enkel booking.

Status: Squeeze hadde en sterk utvikling i lønnsomhet i 2024 med mer enn dobling av EBITDA og jobber i 2025 med ekspansjon til nye byer. Fremover er medlemsvekst i fokus, og som en tjeneste som potensielt nedprioriteres ved trang økonomi, vil massasje kunne få positivt oppsving hvis lavere renter bedrer kjøpekraften til konsumentene.

Petrus

Omsetning: 14 (12) (+19%)
EBITDA: -4.3 (-3.6)

Beskrivelse: Petrus tilbyr veterinærtjenester for hund og katt til fornuftige priser i moderne klinikker i Oslo med enkel timebestilling. Kjeden består av dyktige veterinærer og dyrepleiere som fokuserer på å fremme god dyrehelse.

Status: Petrus hadde solid topplinjevækst på 19%. Investering fra Musti i slutten av 2024 ga frisk kapital og en strategisk partner for videre vekst. Lokasjon #3 er signert, og planen er nå å øke ekspansjonstakten. Parallelt er et fortsatt viktig fokus for Petrus å løfte lokasjonslønsomheten videre med kontinuerlige operasjonelle forbedringer.

REBIL

Omsetning: 540 (420) (+29%)
EBITDA: -0.9 (3.3)

Beskrivelse: Rebil tilbyr kjøp, salg og reparasjon av bruktbil på nett, med fokus på rask, enkel og serviceinnstilt behandling som sikrer god pris og kundeopplevelse. Som et resultat har Rebil Norges mest fornøyde bruktbilkunder.

Status: Rebil økte omsetningen med NOK 120m i 2024. Selskapet opplever sterk vekst i flere vertikaler og er operasjonelt og finansielt svært solid. Fokus fremover er å øke merkevarekjennskap og leadsgenerering, og selv om de delvis er eksponert mot endringer i bruktbilmarkedet, tilpasser Rebil seg raskt til pris- og preferanseendringer

kin®

Omsetning: 255 (170) (+50%)
EBITDA: 13 (14)

Beskrivelse: Kin kjøper lønnsomme nisjernetthandelsbutikker og utvikler dem til sitt fulle potensial gjennom profesjonell eierstyring, kapitaltilgang, avanserte teknologiløsninger, optimalisert digital markedsføring og skalafordeler.

Status: Kin viser samlet sett solid lønnsomhet fra porteføljen med nettbutikker. Det er omsetningsvekst for året, og det ble gjort nye oppkjøp. Fremover er fokus på å gjøre flere oppkjøp og å vokse den eksisterende porteføljen.

&Hamlet

Omsetning: 1.2 (0)
EBITDA: -1.7 (-5.8)

Beskrivelse: &Hamlet tilbyr delte eierandeler i fullt administrerte drømmeboliger på Europas mest attraktive destinasjoner til en brøkdel av kostnaden ved fullt eierskap og all praktisk håndtering ivarett.

Status: &Hamlet har nå tre solgte feriehem, og har per august 25' tegninger for 46 andeler. Burn er lav, men det trengs ytterligere salg for å bli selvfinansiert. Kundene er svært fornøyde, noe som viser at modellen treffer godt. Luksusboliger i mellomsegmentet er makroutsatt, så renteutviklingen påvirker nok volum noe.

VERD[®]

Omsetning:	93 (88) (+5%)
EBITDA:	12 (7.7) (+56%)

Beskrivelse: Verd Gruppen kjøper, eier og videreutvikler begravelsesbyråer i hele Norge. Byråene er lokalt forankrede, og tilbyr fullverdige gravferdsløsninger kjennetegnet av trygghet og kvalitet. Gruppen sentralt bistår med viktige støttefunksjoner.

Status: Verd Gruppen økte EBITDA fra 9% (2023) til 13% (2024), og har nylig kjøpt et nytt begravelsesbyrå og med det styrket porteføljen for videre vekst. Fremover er fokuset å sikre sunn utvikling i alle byråene i porteføljen, samt gjøre ytterligere oppkjøp. Begravelsesmarkedet er svært stabilt og med minimal makroeksponering.

Burgerheim

Omsetning:	11 (7) (+55%)
EBITDA:	-0.2 (-2.6)

Beskrivelse: Burgerheim har to lokasjoner i Bergen og serverer menyer tilpasset den norske gane. Burgerheim tilbyr smakfulle, prisvennlige burgere laget med saftig kjøtt fra Jæder, luftig Bakehuset-brød, friske grønnsaker fra norske bønder og egne dressinger, samt spis-så-mye-du-vil.

Status: Burgerheim økte topplinjen med 55%, og leverte lønnsomhet på 10% fra lokasjon. Fokus er nå på målrettede kommersielle initiativer, som «spis så mye du vil» og «Staysman-burgeren», kombinert med kontinuerlige operasjonelle forbedringer for å løfte omsetning og lønnsomhet til et tilfredsstillende nivå.

jubel

Omsetning:	41 (45) (-9%)
EBITDA:	7 (-0.9)

Beskrivelse: Jubel eier og utvikler opplevelseskonsepter. PinPin kombinerer golf, dart, shuffleboard og bar i moderne omgivelser. Paint'n Sip tilbyr maleopplevelser ledet av instruktør. Hallo! Karaoke gir vennegjenger muligheten til å synge sammen i private rom. Selskapet sentralt støtter med drift, markedsføring og konseptutvikling.

Status: Jubel leverte solide resultater og sterk lønnsomhet i 2024, og viser fortsatt positiv utvikling i 2025. Etter intern rekruttering av ny CEO i februar er fokuset på kostnadskontroll og å opprettholde lønnsomhet, samtidig som selskapet er godt posisjonert for å dra nytte av bedre råd hos forbrukerne og dermed også økt topplinje.

DIGG

Omsetning:	88 (44) (+99%)
EBITDA:	13 (1.5)

Beskrivelse: Digg pizza er en pizzakjede med lokasjoner i Oslo, Trondheim, Stavanger, Sandnes, Bergen og Tønsberg. Digg tilbyr surdeigsbunnpizza med Norges favorittingredienser til en gunstig pris, stekt på under tre minutter.

Status: Digg har svært sterk topplinjevekst (+100%), solid lønnsomhet og ruller ut flere nye lokasjoner takket være robuste operasjonelle rutiner og engasjerte medarbeidere. Med gjennomgående høyt momentum og en solid organisasjonsrigg har selskapet stort potensial for videre ekspansjon.



Omsetning:
EBITDA:

13 (10) (+30%)
-0.7 (-3.8)

Beskrivelse: Randi tilbyr fullstendig regnskapshjelp til en fast månedlig pris fra ~3000 kr, alle tjenester inkludert og helt uten skjulte kostnader eller uforutsette tillegg. Randi bruker toppkvalifiserte regnskapsførere, ledende teknologisystemer og solide prosesser for å sikre høy kvalitet og 100 % forutsigbar pris.

Status: Randi økte omsetningen med 30% i 2024, og har gjennomført operasjonelle forbedringer for å sikre kvalitet og effektivitet. Lønnsomheten er styrket etter justeringer i prismodellen. Fremover er fokuset å lande en klar strategisk vekstretning. Eksponering mot små og mellomstore bedrifter gjør kundenes soliditet avgjørende for churn.



Omsetning:
EBITDA:

N.A
N.A

Beskrivelse: Journalia bygger den ultimate AI assistenten for helsepersonell. Første del av tjenesten er automatisk transkribering av pasientsamtaler og skriving av journalnotater, som sparer helsepersonell for betydelig tid. Som helseteknologisk plattform tilbyr Journalia maler, dokumentgenerering og sømløse integrasjoner med eksisterende journalsystemer.

Status: Journalia ble startet sent 2024 og lansert i 2025. Selskapet har nå integrasjon og distribusjon med viktige journalsystemer, som gir selskapet en klar fordel. Videre er co-founding CEO på plass, funding er hentet og teknologiplattformen styrkes. Plattformen støtter allmennleger, legespesialister, psykisk helse og fysikalsk behandling, og fokus fremover er salg til disse.



Omsetning:
EBITDA:

1.6 (0.5) (+267%)
-1.8 (0.3)

Beskrivelse: Edda er et B2B SaaS selskap som leverer innsiktsløsninger for servering-, tjeneste- og retailbedrifter. Ved å samle og validere data fra alle systemer inn i sanntidsdashboards, gir Edda full oversikt og bedre beslutningsstøtte for alle nivåer.

Status: Edda har økt topplinjen, har en solid pipeline med godt kundetilfang og svært fornøyde kunder. Produktet videreutvikles stadig, med skalerbarhet og kunde verdi i fokus. Fokus er å konsolidere posisjonen i kjernesegmentet og utvide videre til nye vertikaler og geografier.

Startet i 2025



Supersolve bygger AI-software, og bruker en systematisk tilnærming for å identifisere muligheter og utvikle AI-produkter til forskjellige bransjer og nisjer. Første produkt er utviklet og valideres nå med kunder.

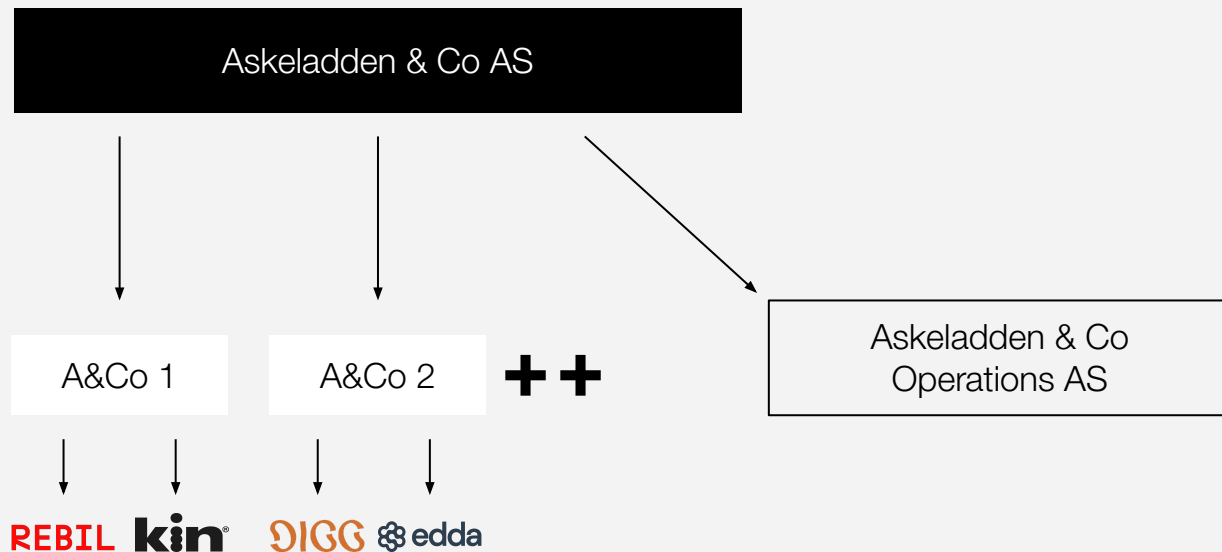


Norberedt selger beredskapspakker utviklet etter myndighetenes anbefalinger. Målet er å gjøre det enkelt for folk å skaffe seg det de trenger for å være forberedt på kriser.

Eierstruktur

Forklaring

- Askeladden & Co eier 100% av Askeladden & Co Operations, som leverer tjenester til selskapene
- Videre eier Askeladden & Co AS 100% av en rekke holdingsselskaper, som har varierende eierandeler ned i selskapene
- Eksterne aksjonærer i Askeladden & Co sitter i toppselskapet



*Kun illustrasjon

Partnere i Askeladden & Co



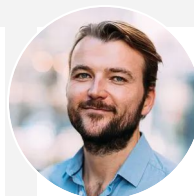
Martin Schütt
Managing Partner

McKinsey
& Company



Martin Lycke
Partner / CFO

Deloitte.

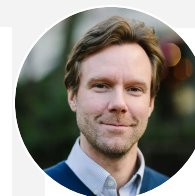


Karl-Axel Bauer
Partner

McKinsey
& Company



UNIVERSITETET
I OSLO

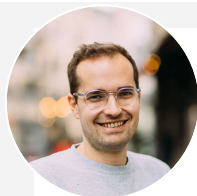


Andreas Rokne
Partner/
Head of Pipeline

DNB



CapMan

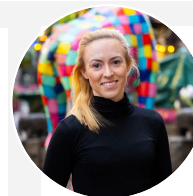


Tim Nilo
Partner / COO

Meta



**Marianne Gaarder
Aamland**
Partner



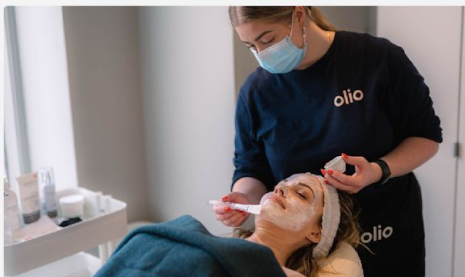
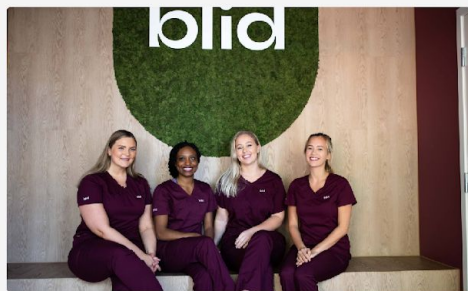
Martine Drageset
Partner

McKinsey
& Company



A&CO

Årsrapport 2024



ibel

edda.ai

squeeze

blid

Dr.Dropin

REBIL

kin

&Hamlet

VERD

jubel

edda.ai

Petrus

Burgerheim

let

DIGG

Randi

edda.ai

Petrus

Burgerheim

DIGG

Randi

olio

squeeze

blid

Dr.Dropin

REBIL

Største aksjonærer i Askeladden & Co

Aksjonær	Eierandel	Kommentar
Schütt Happens AS	20,78 %	<i>Partner</i>
Kamf Adventures AS	20,78 %	<i>Partner</i>
CAG 25 AS	20,78 %	<i>Partner</i>
Bergspitze AS	1,80 %	<i>Partner</i>
Lycke Invest AS	0,65 %	<i>Partner</i>
Stenshagen Invest AS	9,46 %	
Constructio AS	7,19 %	
Mojo Partners AS	3,08 %	
Monstro AS	1,40 %	
Pecunia Forvaltning AS	1,38 %	
Glede Glede Glede AS	1,38 %	

NOKm omsetning

NOKm EBITDA

